



**DLOUHODOBÝ ZÁMĚR VZDĚLÁVACÍ A VĚDECKÉ,  
VÝZKUMNÉ, VÝVOJOVÉ A INOVAČNÍ, UMĚLECKÉ  
A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI  
FAKULTY TEXTILNÍ  
TECHNICKÉ UNIVERZITY V LIBERCI  
NA LÉTA 2011-2015**

**Liberec 2010**

Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty textilní Technické univerzity v Liberci na období 2011-2015

- projednala Vědecká rada TUL dne 13. května 2010
- schválil Akademický senát Fakulty textilní TUL dne 7. prosince 2010

**© Fakulta textilní Technické univerzity v Liberci – 2010**

## **OBSAH**

### **ÚVOD**

#### **I. VÝCHODISKA DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU**

- 1. Hodnocení naplňování priorit a cílů dlouhodobého záměru FT (2006-2010) a jeho každoročních aktualizací**
  - 1.1. Internacionalizace
  - 1.2. Kvalita a excelence akademických činností
  - 1.3. Kvalita a kultura akademického života
- 2. Komplexní analýza silných a slabých stránek**

#### **II. PRIORITY DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU NA LÉTA 2011-2015**

- 1. Kvalita a relevance**
  - 1.1. Studium
  - 1.2. Progresivní formy a metody vzdělávání
  - 1.3. Lidské zdroje pro výzkum, vývoj a inovace
  - 1.4. Odpovědnost za zaměstnatelnost a uplatnitelnost absolventů
  - 1.5. Vnitřní a vnější zajišťování kvality
- 2. Otevřenost**
  - 2.1. Internacionalizace ve vzdělávání
  - 2.2. Mezinárodní spolupráce ve výzkumu, vývoji a inovacích
  - 2.3. Spolupráce s praxí
  - 2.4. Celoživotní vzdělávání
  - 2.5. Dostupnost vysokoškolského vzdělání
  - 2.6. Poradenství
  - 2.7. Propagace a marketing
- 3. Efektivita a financování**
  - 3.1. Efektivně řízený systém
  - 3.2. Odpovědně řízená fakulta, vzdělaný management
  - 3.3. Neinvestiční financování
  - 3.4. Investiční financování

### **ZÁVĚR**

# **Dlouhodobý záměr Fakulty textilní Technické univerzity v Liberci na léta 2011-2015**

## **Úvod**

Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty textilní Technické univerzity v Liberci na období 2011-2015 (dále jen „dlouhodobý záměr FT“) vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Technické univerzity v Liberci na období 2011 – 2015 (dále jen „Dlouhodobý záměr TUL“), navazuje na Dlouhodobý záměr Fakulty textilní TUL na období 2006-2010 a jeho každoroční aktualizace.

Dlouhodobý záměr FT TUL vymezuje hlavní cíle rozvoje Fakulty textilní Technické univerzity v Liberci (dále jen „FT“) pro léta 2011-2015, které odpovídají státní vzdělávací politice a Boloňskému procesu, zapojování FT TUL do evropského prostoru vysokoškolského vzdělání a evropského výzkumného prostoru-s dosahem do celého světa.

Výchozím bodem dlouhodobého záměru FT TUL je vyhodnocení současného stavu FT i dosavadního vývoje relevantního okolí spolu s komplexní analýzou silných a slabých stránek FT zpracovanou se zřetelem k její zamýšlené dlouhodobé profilaci.

Na základě této analýzy byly stanoveny priority rozvoje FT, strategické cíle, identifikovány konkrétní nástroje a prostředky, které lze pro jejich naplňování využít.

# I. Východiska dlouhodobého záměru

Předložený dlouhodobý záměr rozvoje FT vychází z dosavadního stavu fakulty a strategického cíle udržet postavení FT jako výzkumně orientované fakulty v rámci světových špičkových akademických a výzkumných pracovišť podobného zaměření při zajištění dostatečného počtu studentů a absolventů a s ohledem na změny ve struktuře a zaměření textilního průmyslu v ČR.

Součástí FT jsou tyto pracoviště:

- Katedra textilních technologií
- Katedra netkaných textilií
- Katedra oděvnictví
- Katedra textilních materiálů
- Katedra designu
- Katedra textilní chemie
- Katedra hodnocení textilií
- Oddělení zahraničních vztahů a marketingu

## 1. Hodnocení naplňování priorit a cílů minulého dlouhodobého záměru FT (2006 – 2010) a jeho každoročních aktualizací

### 1.1 Internacionalizace

FT se v tomto období zapojila do řady prestižních mezinárodních projektů, jako byl například projekt “Centra excellence EU” pod názvem “ITSAPT”, který byl koordinován FT. Pracovníci FT jsou členy celé řady prestižních celosvětových profesních organizací. FT se v tomto období podařilo zrealizovat několik kurzů celoživotního vzdělávání v rámci projektu pro koncern Frame Textile Group Durban, a to nejenom v Liberci, ale i po celé JAR. FT se rovněž snažila o internacionalizaci studijních programů. Do navazujícího studijního programu Textile Engineering byly přijaty 2 skupiny studentů z JAR. Doktorské studium úspěšně ukončili studenti z Indie a Iránu.

FT TUL má rozsáhlou mezinárodní spolupráci ve výzkumu a vývoji v oblasti textilních technologií a materiálů. Ta je založena nejen na bilaterálních smlouvách s většinou světových univerzit, které se textilnímu oboru věnují, ale i na osobních kontaktech jednotlivých akademických pracovníků a účasti v projektech EU s významnými přínosy. Rozsah mezinárodní spolupráce ve výzkumu a vývoji se postupně zvyšuje, i mimo EU (např. Indie, Čína, Thajsko, JAR, Pakistan, Rusko atd.) s tím, že důraz je kladen na vyhledávání důležitých a nosných témat v základním a aplikovaném výzkumu.

### 1.2 Kvalita a excelence akademických činností

Priority a globální cíle dlouhodobého záměru FT (2006-2010) při zohlednění vývoje textilního průmyslu v ČR a počtu, struktuře a kvalitě přijímaných studentů byly naplněny. FT si udržela jedno z předních postavení mezi obdobnými pracovišti v EU i ve světě. Ve výzkumu a inovacích v oblasti netkaných textilií a nanovláken patří FT mezi špičková světová pracoviště, o čemž svědčí i řada patentů a užitných vzorů přiznaných v celé řadě zemí včetně USA. Prof. Jirsák v období 2006-2010 za své výsledky v oblasti průmyslové výroby nanovláken získal řadu ocenění včetně stání ceny. Prof. Lukáš získal ceněné Fulbrightovo stipendium. FT se také podařilo dobudovat řadu specializovaných laboratoří s unikátními přístroji, takže v této oblasti patří FT mezi špičková

pracoviště v textilním oboru v EU. V oblasti výzkumu se fakulta podílela na práci tří výzkumných center (program 1M, MŠMT). Přes snahu upravit strukturu akademických pracovníků jak z pohledu věku tak kvalifikace, čelí FT zvýšenému riziku nedostatku odborných pracovníků pro plánované směry výzkumu.

### 1.3 Kvalita a kultura akademického života

FT je jedinou fakultou obdobného zaměření v ČR. S výrazným vědeckým a výzkumným zaměřením přesahuje rámec ČR i EU. FT vytvářela a vytváří podmínky pro spolupráci s dalšími subjekty pro rozšíření nabídky v terciární sféře vzdělávání.

V uplynulém období byla prováděna inovace uskutečňovaných studijních programů, pozornost byla trvale věnována aktualizaci profilu absolventa a obsahu studia. Byl akreditován nový navazující magisterský program „Průmyslový management“ a nový bakalářský studijní program „Management obchodu s oděvy“. Všechny studijní obory byly akreditovány v angličtině. Byla také rozšiřována e-learningová podpora výuky.

V oblasti podpory mimořádně nadaných studentů FT organizovala ve spolupráci s FS a FM TUL soutěže studentských vědeckých prací (SVOČ) pro objevování mimořádně studijně disponovaných studentů. Výtečně studující talentovaní studenti byli podporováni poskytováním prospěchových a dalších stipendií. Rovněž byli podporováni perspektivní absolventi doktorských studijních programů, kteří se dále chtějí věnovat na FT výzkumné a pedagogické činnosti, formou finančních příspěvků na postdoktorské stáže, zprostředkováním stáží na zahraničních a tuzemských institucích nebo formou zapojování do vědecko-výzkumných projektů FT jako „Junior Researcher“. V rámci specifického výzkumu byla na FT zavedena studentská grantová soutěž, prostřednictvím níž jsou zapojováni talentovaní studenti do výzkumných projektů, výzkumných a inovačních týmů již během studia.

Pro podporu habilitačních řízení i řízení ke jmenování profesorem akademických pracovníků zejména v mladší a střední věkové kategorii (do 40 let) byly finanční prostředky využity na poskytování studijního (tvůrčího) volna a zahraničních studijních pobytů.

## 2. Komplexní analýza silných a slabých stránek

Na základě provedené analýzy v rámci přípravy dlouhodobého záměru FT pro nastávající období byly identifikovány hlavní silné a slabé stránky a byly vymezeny i příležitosti a rizika dosažení rozvojových cílů FT.

- **Silné stránky**

1. Tradice a dlouholeté zkušenosti stávajících akademických pracovníků v oblasti textilního výzkumu a vývoje jak materiálového tak technologického.
2. Dlouholeté zkušenosti pracovníků s použitím textilních materiálů v ostatních oborech.
3. Vybavení laboratoří v souladu s novými trendy výzkumu a vývoje v oblasti textilních materiálů a textilních technologií.
4. Individuální přístup ke studentům magisterských a doktorských studijních programů.
5. Mezinárodní prestiž instituce.
6. Aktivní spolupráce s většinou významných světových univerzitních pracovišť působících v oblasti textilu, a to nejenom na poli pedagogickém, ale i výzkumném.
7. Zkušenosti s organizací školení, kurzů seminářů a konferencí pro podniky jak v ČR tak i zahraničí.

- **Slabé stránky**

1. Nutnost dokončit restrukturalizaci fakulty zohledňující, že výroba v ČR se již spíše orientuje na výrobky s vyšší přidanou hodnotou, se speciálními vlastnostmi, "inteligentní" textilie, technické textilie a textilie jako konstrukční materiály, nanotechnologie v textilu, textilní a oděvní materiály s ochrannými funkcemi a textilní čidla resp. čidla pro textilie.
2. Skladba akademických pracovníků je nevyhovující jak s pohledu věku tak i kvalifikační struktury. Nevyvážený je také poměr akademických pracovníků s ohledem na pohlaví. Pro nové směry výzkumu je nutné vychovat nové pracovníky nebo je hledat i v jiných oborech.
3. Nelze očekávat výraznější využití specialistů z výzkumných a vývojových organizací v oblasti textilu pro zkvalitnění pedagogické a vědecké činnosti. Fakulta musí zajistit komplexní přípravu svých vlastních absolventů a hledat vhodné odborníky také v zahraničí a to i mimo textilní obor.
4. Zájem o studium se stále více přesouvá do oborů souvisejících s designem, oděvnictvím a marketingem (jde o celosvětový trend). Klesá zájem o technologické a materiálově orientované obory.
5. Projevují se velké rozdíly v připravenosti ke studiu na VŠ mezi studenty bakalářských oborů přijímaných na FT.

- **Příležitosti**

1. Využití celé řady podpůrných programů EU a národních agentur pro zvyšování kvalifikace pedagoga a zkvalitnění výuky.
2. Zapojení studentů do projektů VaV v rámci speciálních grantů, výzkumných center a mezinárodních programů.
3. Nové možnosti aplikací výsledků výzkumu v oblasti vlákněných struktur do oblasti konstrukce hybridních a kompozitních struktur, tkáňového inženýrství a do dalších inženýrských oblastí (filtry, barierové textilie, hydroizolační materiály, nové technické materiály, optická vlákna atd.).
4. Získání mezinárodních akreditací (TI Manchester) včetně uznávání titulů v EU přes mezinárodní asociaci (FEANI).
5. Zvýšení konkurence mezi akademickými pracovníky, přijímání odborníků ze zahraničí (Indie, Čína, USA, Hong Kong, Turecko atd.)
6. Spolupráce se špičkovými odborníky zejména ze států bývalého SSSR a rozvojových zemí v oblasti výuky a akademického výzkumu.
7. Zvýšení mobility studentů v rámci republiky a zejména v zahraničí v souvislosti se speciálními programy zaměřenými na mezinárodní výměnu studentů a učitelů.
8. Paralelní příprava výuky předmětů v angličtině a zvyšování počtu zahraničních studentů.
9. Udržení postavení unikátního pracoviště v oblasti textilu v ČR a jednoho z málo v EU.

- **Rizika**

1. Nedostatečný počet zájemců o studium.
2. Špatná kvalifikační struktura akademických pracovníků.
3. Změna struktury průmyslu v ČR.
4. Obtížná financovatelnost stávajícího rozsahu laboratoří.
5. Malá flexibilita akademických pracovníků.
6. Úzké zaměření akademických pracovníků, často nedostatečná hloubka teoretických znalostí z oborů přírodovědně-technického základu.
7. Neschopnost efektivně pracovat v týmu.
8. Malý počet publikací v časopisech s IF, na druhé straně tlak na inovace a výstupu typu „patent“ a „užitný vzor“.

## II. Priority dlouhodobého záměru na léta 2011-2015

### 1 Kvalita a relevance

#### 1.1 Studium

**Cíl: Sladit počty studentů s demografickým vývojem, potřebami trhu práce a z nich vyplývajícími souvislostmi.**

FT bude muset zvýšit atraktivitu bakalářských oborů zejména technologicky a materiálově orientovaných. Bakalářský studijní program svými obory pokrývá celou šíři problematiky spjaté s textilním a oděvním průmyslem. Během studia získá student nejen teoretické znalosti a znalosti v technických oborech na dané úrovni, ale i dostatečnou flexibilitu, jazykové znalosti a dovednosti souhrnně označované jako “soft skills” (komunikační schopnosti, právní povědomí, základní ekonomické znalosti apod.). Koncepce strukturovaného studia umožní absolventovi bakalářského studijního programu pokračovat v navazujícím magisterském studijním programu nebo ukončit studium a odejít do praxe.

**Tab. 1.1** Počet studentů a předpokládaný počet studentů

Počty studentů (stav k 31. 10. příslušného akademického roku)								Předpokládané počty studentů			
2005				2009				2015			
bak.	mgr.	dokt.	Celkem	bak.	mgr.	dokt.	celkem	bak.	mgr.	dokt.	Celkem
773	611	86	1470	989	368	72	1429	600	260	50	910

Základním záměrem FT je koncipovat magisterský studijní program s menším počtem oborů. Záměrem je podporovat větší samostatnost při směřování specializace studentů a zároveň v co nejširší možné míře uplatňovat individuální přístup ke studentům. Rizikovým faktorem v navazujících magisterských oborech bude vyhledání talentovaných studentů a jejich nasměrování ke komplexní přípravě k vědeckovýzkumné práci. Cílem je zajištění toho, aby absolventi magisterského studia měli znalosti umožňující širší uplatnění v oborech souvisejících s aplikací textilních struktur i v ostatních oborech.

S ohledem na stav a strukturu textilního průmyslu a na demografickou křivku budou počty přijímaných studentů i absolventů v následujících letech klesat. Snahou FT je vytvořit konkurenční prostředí s využitím zahraničních studentů. V navazujícím magisterském studiu bude třeba více diversifikovat formy výuky, kdy zejména bude kladen důraz na vlastní práce studentů (projekty) a kolokviální formy výuky spojené s prezentací výsledků studentů.

**Strategický cíl:** Sladit počty studentů s demografickým vývojem, potřebami trhu práce a z nich vyplývajícími souvislostmi. Optimalizovat strukturu FT, podporovat institucionální diverzifikaci s ohledem na různé možné podoby excelence (výzkum, výuka, mezinárodní spolupráce, regionální funkce).

#### **Cíle dlouhodobého záměru:**

- Zajištění dostatku bakalářů připravených pro bezprostřední využití v praxi formou diversifikace a rozšiřování nabídky oborů a zaměření.
- Již v bakalářském studiu vyhledávání a příprava kvalitních studentů pro pokračování v magisterském studiu.



- Orientace magisterského studia na řešení komplexních úloh formou projektů a spolupráce na projektech.
- Orientace studentů doktorského studia na řešení stěžejní a perspektivní problémů v rámci výzkumných grantů a projektů spolu s hledáním aplikací výstupů těchto projektů v praxi.
- Optimalizace skladby předmětů s ohledem na zvýšení podílu předmětů rozšiřujících schopnosti logického myšlení a zobecňování na úkor předmětů popisného charakteru. Bakalář, který bude umět jen textil bez základů matematiky, fyziky a chemie nebude pravděpodobně schopen zvládnout obor na vysokoškolské úrovni a v magisterském studiu bude nutno opakovat již odučené předměty na vyšší úrovni.
- Omezování přílišné specializace zejména v magisterském studijním programu. Tento program stále více orientovat jako předstupeň doktorandského studia.
- Připravit systém celoživotního vzdělávání dospělých na různých úrovních.

#### **Nástroje:**

- Zvýšení atraktivity všech forem studia pomocí nabídek zaměření studia při zajištění pokrytí relevantních požadavků průmyslu.
- Zvýšení podílu projektově orientované výuky.
- Spolupráce s textilními podniky při optimalizaci skladby předmětů a přípravě systému celoživotního vzdělávání.
- Využití specializovaných projektů zaměřených na zkvalitnění výuky.

## **1.2 Progresivní formy a metody vzdělávání**

FT podporuje další rozvoj moderních metod a kreativity vzdělávacích činností, jako jsou projektově orientované metody vzdělávání a e-learning, a to v těsné vazbě na charakter studovaného programu, očekávané výstupy výuky a na charakteristiku cílové skupiny studentů (studující při zaměstnání).

**Strategický cíl:** Diverzifikovat formy studia a metody vzdělávání tak, aby odpovídaly potřebám specifických cílových skupin studentů v zájmu efektivního dosažení vytýčených výstupů z výuky.

#### **Cíle dlouhodobého záměru:**

- Zlepšovat a rozšiřovat formy studia s využitím internetu a podpory „e-learningové“ výuky s důrazem na přímé zapojení studentů formou videokonferencí.
- Využít projektových prostředků k zapojení partnerských organizací z průmyslu do videokonferencí.
- Vyhledávat talentované studenty s předpoklady pro vědeckou a vývojovou činnost na FT TUL. Podpora jejich dalšího odborného růstu.
- Modifikovat způsob distančního vzdělávání s cílem zvýšení efektivity seminářů a zajištění většího podílu samostatného studia.
- Zajistit kvalitní a cílené odborné praxe studentů s využitím podpory textilních podniků.
- Individuální přístup k mimořádně talentovaným a tvůrčím studentům.
- Zabezpečení bezproblémového částečného studia v zahraničí včetně uznávání kreditů a tvorby vlastních studijních plánů.
- Zjednodušení způsobu přijímání zahraničních studentů zejména magisterského a doktorandského studia s využitím spolupráce se zahraničními universitami.

#### **Nástroje:**

- Použití stávajících projektů ESF TECHNET, KITOP a TRANSFORTEX pro zkvalitnění výuky a navázání přímé spolupráce s průmyslovými partnery.

- Využit připravovaných a stávajících projektů ESF TECHNET a KITOP k položení základů pro vytvoření sítě partnerů, kteří budou komunikovat a provádět výměnu informací formou video konferencí.
- Využití klastru CLUTEX a asociace ATOK pro zapojení podniků při přípravě a realizaci praxí, optimalizaci distančního vzdělávání a výběrů témat pro studentské projekty.
- Pokračování ve vývoji vlastního e-learningového systému.
- Průběžné vytváření informačních databází a využití napojení na stávající informační systémy.
- Organizace a podpora soutěž SVOČ jako nástroje podchycení talentovaných studentů v bakalářských, magisterských a doktorských oborech.
- Umožnění mimořádně talentovaným studentům porovnání s vrstevníky v zahraničí i tuzemsku, formou účasti na národních i mezinárodních soutěžích, konferencích a letních školách (pořádaných např. Euroregionem Nisa, Dong Hua Univerzity, univerzitami sdruženými v AUTEX, různými Centry excellence atd.).
- Rozšíření smluv o spolupráci se zahraničními univerzitami.

### 1.3 Lidské zdroje pro výzkum, vývoj a inovace

**Strategický cíl:** Optimalizovat a diverzifikovat strukturu vědecko-výzkumných aktivit FT s ohledem na excelenci a progresivitu jednotlivých výzkumných směrů. Pro tyto směry aktivovat v období 2011-2015 kvalitní lidské zdroje nadaných studentů; zvýšit kvalifikační úroveň rozhodující části pracovníků participujících na vědecko-výzkumné činnosti a zlepšit její věkovou strukturu.

#### **Cíle dlouhodobého záměru:**

Budou podporovány zejména ty výzkumné aktivity, které jsou v souladu s rychle se vyvíjejícími trendy výzkumu. Vědecká a výzkumná práce bude především navazovat na ty směry, v nichž má fakulta tradičně vysokou úroveň a kvalitní personální zázemí a kde je vysoká pravděpodobnost na získání finanční podpory z různých grantových soutěží. Rozvoj FT v oblasti vědy výzkumu bude konkrétně orientován především do těchto oblastí:

#### **1. Nové materiály.**

Výzkum, vývoj aplikací nových materiálů v oblasti oděvních a technických textilií, vývoj kompozitních struktur s obsahem anorganických vláken, nano-částic a textilních výztuží, konstrukce a hodnocení inteligentních textilií.

#### **2. Metrologie a nové metody hodnocení jakosti.**

Modelování vlastností vlákněných a textilních útvarů s využitím počítačově podporovaného projektování, rozvoj metod pro hodnocení komfortu textilií, hodnocení jakostních parametrů, komfortu textilií a vad na textiliích.

#### **3. Pokročilé textilní technologie.**

Modifikace a rozvoj technologií pro zpracování nových materiálů, nové zdroje energie a nová transportní media v textilu, interdisciplinární použití textilií, použití optických vláken a materiálů s tvarovou pamětí pro technické výrobky, vývoj v oblasti textilních čidel a čidel vhodných pro použití v textiliích. Ekologické aspekty nových technologií.

#### **4. Použití nano-technologií.**

Výzkum, vývoj a použití nano-technologií v textilu, výroba a použití nano-vláken a nano-vlákněných struktur, aplikace nanočástic pro speciální efekty.

Ve všech těchto oblastech již jsou k dispozici výsledky výzkumu a připraveni specialisté. Řada aktivit je částečně pokryta grantovými projekty. Pro umožnění rozvoje výzkumu a vývoje ve výše uvedených oblastech bude třeba systematicky budovat vědecké školy s ohledem na jejich zajištění

po stránce kapacit pracovníků, kvalifikace pracovníků, experimentálního zázemí a možnosti spolupráce jak s podniky tak i zahraničními institucemi. Formou řešení grantů bude nezbytné zvyšovat renomé a zajišťovat realizaci výsledků těchto vědeckých škol. Bude výhodné zapojovat ve zvýšené míře do řešení těchto grantů také studenty a zahraniční specialisty.

- FT bude vytvářet kvalitní zázemí pro vědeckovýzkumné aktivity svých akademických pracovníků.
- Zintenzívní činnosti související především se získáním nových grantových projektů (podávání návrhů) a řešením stávajících projektů (výzkumná centra, projekty GAČR, TAČR, TIP, program VaVPI, výzkumné projekty EU atd.).
- Zvýší konkurenci mezi akademickými pracovníky.
- Umožní další vzdělávání akademických a ostatních pracovníků FT TUL (jazykové kurzy, MBA, kurzy DVPP atd.)

#### Nástroje:

- Precizace možnosti budování vědeckých škol s ohledem na kapacity a získávání prostředků z grantů resp. na základě spolupráce se strategickými partnery z průmyslu.
- Využití projektů MŠMT, ministerstva průmyslu, projektů OP VK pro zkvalitnění výuky i projektů z ostatních grantových agentur pro zkvalitnění vědecké činnosti.
- Systematické vyhledávání a příprava specialistů pro stěžejní zaměření výzkumu.
- Spolupráce s tuzemskými VVŠ, AV ČR, zahraničními partnery na společných projektech, při využití výzkumných kapacit jak laboratorních tak i duševních.
- Vytvoření systém pro zaměstnávání vybraných post-doktorandů na místa projektově zaměřených výzkumných pracovníků.
- Zajištění finanční a jiné motivace pedagogů pro tuto činnost.
- Přijetí odborníků ze zahraničí na krátko i dlouhodobé pobyty (Indie, Čína, USA, Hong Kong, Turecko atd.)
- Systematické vyhledávání a příprava specialistů pro stěžejní zaměření výzkumu.

## 1.4 Odpovědnost za zaměstnatelnost a uplatnitelnost absolventů

Absolventi FT se přes probíhající restrukturalizaci textilního průmyslu na trhu práce uplatňují. Provedená šetření a údaje databází vykazují jejich nízkou míru nezaměstnanosti. Vykazují poměrně vysokou flexibilitu, což jim umožňuje uplatnění nejenom ve studovaném oboru, ale i v obchodu, finančním sektoru, strojírenství a školství.

**Tab. 1.4** Počet absolventů a předpokládaný počet absolventů

Počty absolventů								Předpokládané počty absolventů			
2005				2009				2015			
bak.	mgr.	dokt.	celkem	bak.	mgr.	dokt.	celkem	bak.	mgr.	dokt.	celkem
164	117	9	290	213	89	5	307	110	60	5	175

**Strategický cíl:** Zvýšit odpovědnost za zaměstnatelnost a uplatnitelnost absolventů. Trvale usilovat o co nejkvalitnější profil absolventů univerzity, aby nacházeli uplatnění na trhu práce, zvyšovat jejich adaptabilitu v souvislosti s požadavky zaměstnavatelů a vytvářet u nich předpoklady pro zlepšování jejich pozice na trhu práce.

#### Cíle dlouhodobého záměru:

- Průběžně a flexibilně zavádět nové a upravovat stávající předměty hlavně v bakalářském studijním programu v souladu s rozvojem oboru a s přihlédnutím k potřebám tuzemských a

evropských podnikatelských subjektů.

- Zajistit, aby zejména u odborných textilních předmětů docházelo k inovaci minimálně po dvou letech.
- Ve spolupráci s asociací ATOK, podle požadavků rozhodujících podniků a dalších významných institucí bude FT sledovat uplatnitelnost absolventů jednotlivých studijních oborů a případně korigovat požadavky na nová zaměření resp. specializace.
- FT bude průběžně informovat veřejnost a zejména uchazeče o studium o novinkách a tendencích v textilu, nových studijních oborech a uplatnitelnosti absolventů na trhu práce.
- FT bude nadále rozvíjet konkrétní spolupráci v rámci projektů pro jednotlivé průmyslové a obchodní podniky, a též pro veřejnou správu resp. samosprávu.
- Pro zvýšení zájmu o technické obory bude FT zlepšovat oboustrannou komunikaci a spolupráci se středními školami a jejich asociací.

#### **Nástroje:**

- Provádění pravidelného auditu studijních plánů akreditovaných studijních programů.
- Využití a rozšíření databáze studijních materiálů v elektronické formě a e-learningového informačního portálu FT.
- Využití organizace ATOK a mezinárodní organizace sdružující podniky a ústavy s textilním zaměřením pro vzájemnou výměnu informací.
- Pravidelná roční realizace akce „den otevřených dveří“. Vybrané zajímavé aplikace textilních struktur budou propagovány také formou speciálních panelů a pohyblivých pomůcek.
- Využití programů studentské odborné činnosti pro žáky středních škol zaměřené na textilní obor.

## **1.5 Vnitřní a vnější zajišťování kvality**

**Strategický cíl:** Upravit vnitřní i vnější systémy hodnocení kvality tak, aby byly v souladu s mezinárodními standardy, posílit jejich význam, zajistit zpětné vazby z hodnocení do vzdělávání.

#### **Cíle dlouhodobého záměru:**

FT bude postupně přecházet od nárazového k pravidelnému periodickému hodnocení všech základních činností s komplexním využitím získaných poznatků. Je trvalou snahou zkvalitňovat také činnost komisí pro státní zkoušky a dalších komisí posuzujících úroveň studentů. Na FT přetrvává tradičně poměrně vysoký počet studentů na aktivního pedagoga, který je částečně kompenzován využíváním doktorandů a externích učitelů pro laboratorní výuku a vedení seminářů. Výhledově nelze počítat s tím, že bude možné výrazněji doplnit stav pedagogů odborníky z praxe. Pro zajištění kvality akademických činností v těchto podmínkách bude třeba realizovat tyto dlouhodobé cíle:

- Pro zajištění kvality akademických činností postupně na FT v součinnosti s TUL realizovat zavedení ISO 9001:2000.
- Připravovat talentované studenty a doktorandy jako budoucí pedagogy již v době studia.
- Zvýšit podíl akademických pracovníků s Ph.D.
- Řešit problémy spojené s věkovou strukturou akademických pracovníků FT přijímáním mladých pedagogů s vědeckou hodností.
- FT bude využívat a nadále provádět vedle zákonem stanovených obligatorních procedur (akreditací) také posouzení uznávanými mezinárodními organizacemi (FEANI a The Textile Institute).

- Podpora využití poznatků ze studentského hodnocení (zejména při hodnocení vzdělávací činnosti) a propojení této hodnotící aktivity s IS/STAG při implementaci jeho evaluačního modulu.
- Úzká spolupráce se zástupci hospodářské komory, zaměstnavatelů, profesních organizací a sdružení a technologických platforem na přípravě bakalářských studijních programů

#### **Nástroje:**

- Využití poznatků ze studentského hodnocení (zejména při hodnocení vzdělávací činnosti) a propojení této hodnotící aktivity s IS/STAG při implementaci jeho evaluačního modulu.
- Zavedení kontroly úspěšnosti podávaných projektů a vyhodnocování oponentských posudků.
- Využití stávajících projektů ESF k navázání těsné spolupráce při tvorbě studijních programů s partnery z průmyslu.
- Příprava projektů ESF zaměřených na podporu studentských praxí zařazených do studijních plánů ve spolupráci s průmyslovou sférou.
- Podpora zásady, že předsedové státnicových komisí jsou především externí specialisté s tituly prof./doc.

## **2 Otevřenost**

### **2.1 Internacionalizace ve vzdělávání**

Fakulta textilní je aktivně zapojena do realizace studijního programu E-Team, který je uskutečňován jednotlivými univerzitami asociace AUTEX v anglickém jazyce. V rámci tohoto programu bude v dalších letech realizováno na FT vedle výuky speciálních předmětů i několik diplomových prací. Tento společný evropský studijní program je předložen k akreditaci. V rámci spolupráce s IIT v New Delhi, jsou každý rok uskutečňovány studijní pobyty vybrané skupiny studentů, kteří zpracovávají semestrální projekty na FT. FT připravuje podobné projekty i s dalšími zeměmi. FT je nositelem několika projektů zaměřených na tvorbu společných studijních programů (v rámci univerzity NISA a spolupráce s univerzitami v Indii).

**Strategický cíl:** Udržet si pozici významného partnera v rámci mezinárodního vzdělávacího prostoru v textilních oborech v kvalitativním i kvantitativním slova smyslu.

#### **Cíle dlouhodobého záměru:**

V rámci dlouhodobé spolupráce v této oblasti FT chce naplnit tyto dílčí cíle:

- Organizovat každý rok pravidelné letní školy a specializované kurzy pro doktorandy a specialisty z Evropy.
- Rozvíjet spolupráci s vysokými školami v Euroregionu NISA (Německo, Polsko) zejména v rámci projektu společné výuky v angličtině (Universita NISA).
- Realizovat společné speciální programy se zahraničními partnery v rámci celoživotního vzdělávání.
- Rozšířit dosavadní způsob celoživotního vzdělávání formou školení a seminářů do uceleného systému v češtině i v angličtině.
- Systematicky zvyšovat podíl zahraničních studentů zejména v doktorském studiu a v rámci celoživotního vzdělávání.
- Poskytovat možnost vzdělávání v angličtině pro tuzemské i zahraniční studenty.
- Koordinovat vybraná zaměření studia v rámci organizace universit AUTEX a v rámci oboustranné spolupráce zejména s Indickými, Egyptskými a Tureckými univerzitami.

- Vytvořit jednotné podmínky pro zajištění přednáškových pobytů externích, především zahraničních odborníků na FT.
- Realizovat odborné jednosemestrové stáže doktorandů v rámci nově připravovaného doktorského studijního oboru Textilní technika a materiálové inženýrství. Využít stávajících programů SOCRATES ERASMUS a CEEPUS a stávajících smluv o spolupráci FT se zahraničními univerzitami.
- Zaměřit se na správné zavedení a maximální využívání kreditového systému ECTS Label.
- Směřovat akademické pracovníky k účasti a spolupráci na mezinárodních projektech.
- Podporovat dlouhodobé odborné stáže zejména mladých akademických pracovníků v zahraničí.

### **Nástroje:**

FT má v současné době akreditováno studium v angličtině pro všechny technicky orientované obory. K akreditaci v anglickém jazyce byla předložena řada dalších studijních oborů. Primární snahou je orientace především na zahraniční studenty v doktorských studijních programech.

V souladu s dlouhodobou koncepcí:

- Akreditovat studijní obory v anglickém jazyce pro všechny bakalářské, navazující magisterské studijní programy.
- Rozšiřovat výuku v angličtině v magisterských a doktorských studijních programech.
- Cíleně propagovat tuto nabídku zejména v Evropě, Asii a Jižní Americe.
- Podporovat zahraniční stáže a studentské mobility z vlastních zdrojů.
- Maximálně využít podpory zahraničních mobilit z rozvojových projektů MŠMT.

## **2.2 Mezinárodní spolupráce ve výzkumu, vývoji a inovacích**

FT vytváří podmínky směřující k intenzivnímu zapojení do mezinárodní spolupráce ve výzkumu, vývoji a inovacích. FT si udržuje jedno z předních postavení mezi obdobnými pracovišti v EU i ve světě.

**Strategický cíl:** Udržet si pozici významného partnera v rámci mezinárodního výzkumného prostoru oblasti textilních technologií a materiálů. Vytvářet podmínky směřující k intenzivnímu zapojení FT do širší mezinárodní spolupráce ve výzkumu, vývoji a inovacích.

### **Cíle dlouhodobého záměru:**

- Zvyšovat kvalitu a účinnost vědecko-výzkumných aktivit se zaměřením na přímou osobní spolupráci vedoucí ke konkrétním výsledkům.
- Zvýšit frekvenci částečných úvazků zahraničních odborníků. K tomu je nezbytné využívat všech zdrojů, hledat další cesty pro krytí nákladů spojených s pobyty zahraničních expertů a zlepšovat podmínky pro jejich práci.
- Podporovat mezinárodní spolupráci v oblasti výzkumu a vývoje, založenou na smlouvách s řadou světových univerzit a osobních kontaktech jednotlivých akademických pracovníků, a také účastí v projektech EU.
- Podporovat nabídku služeb v oblasti metrologie podnikům z Evropy.
- Spolupracovat se zahraničními partnery v rámci „Euro Textilního Regionu“.
- Organizovat mezinárodní konference (Textile Science) a roční specializované semináře STRUTEX (Struktura a strukturní mechanika textilií).
- Realizovat cílené krátkodobé pobyty vybraných specialistů FT na vybraných zahraničních univerzitách spojené s intenzivní výukou (IIT Delhi, University of California, Clemson University, Lodz University atd.).
- Zabezpečit výuku v rámci mezinárodního studia e-Team ve vybraných předmětech.

- Přijímat vybrané zahraniční specialisty a post doktorandské studenty na krátkodobé studijní a vědecké pobyty.
- Připravovat a realizovat systém společné výuky ve vybraných studijních zaměřeních s universitami v Indii (IIT Delhi, Serampore university, Coimbatore) s cílem poskytnutí experimentálního zázemí a umožnění účasti na řešení atraktivních projektů.
- Zapojit fakultu do řešení mezinárodních projektů a grantů.

#### **Nástroje:**

- Zpřesnění vzájemných smluv o spolupráci se zahraničními univerzitami.
- Vyhledávání možnosti financování pobytu specialistů z FT na partnerských univerzitách a zahraničních specialistů na FT z externích zdrojů.
- Praktická realizace studijních programů v angličtině pro studenty z JAR a hledání možností jejího rozšíření.
- Realizace odborných stáží zejména pro studenty z Indie, Egypta a Turecka.
- Využití programů SOCRATES ERASMUS a CEEPUS a stávajících smluv o spolupráci FT se zahraničními univerzitami.

## **2.3 Spolupráce s praxí**

FT bude posilovat spolupráci s praxí, rozšíří svoji síť spolupracujících organizací. Další rozvoj spolupráce s praxí bude zaměřen na spolupráci ve vzdělávání a na využívání výsledků vědy a výzkumu.

**Strategický cíl:** Vysoké školy jakožto centra nejvyššího stupně vzdělání, výzkumu a vývoje se musí otevřít více spolupráci s praxí.

#### **Cíle dlouhodobého záměru:**

- FT bude nadále rozvíjet konkrétní spolupráci v rámci projektů pro jednotlivé průmyslové a obchodní podniky, a též pro veřejnou správu resp. samosprávu.
- Bude účelně využito jak organizace ATOK tak i mezinárodních organizací sdružujících podniky a ústavy s textilním zaměřením.
- Bude pokračovat aktivní účast v klastru CLUTEX, ČTPT.
- K popularizaci současných proudů v textilním a oděvním designu bude sloužit fakultní galerie zaměřená především na “mladé” tvůrce.
- Podporovat stáže/praxe studentů a pracovníků vysokých škol v podnicích.
- Vybudovat kontaktní centrum pro přenos poznatků a technologií.
- Vytvářet podmínky pro založení spin-off společností.

#### **Nástroje:**

- Využití projektů ESF a mezinárodních projektů pro přímé napojení na textilní podniky.
- Úzce spolupracovat se zástupci hospodářské komory, zaměstnavatelů, profesních organizací a sdružení a technologických platforem na přípravě bakalářských studijních programů.
- Využití projektů ESF KITOP a TECHNET pro budování kariérového poradenství a kontaktního centra.
- Příprava legislativy v rámci TUL pro založení spin-off společností.

## 2.4 Celoživotní vzdělávání

**Strategický cíl:** Posílit povědomí o možnostech studia, rozšíření množství oborů jak v oblasti zájmového, tak i rekvalifikačního vzdělávání. Udržet finanční dostupnost výukových aktivit pro zájemce.

### **Cíle dlouhodobého záměru:**

V souladu s prioritou zvýšení podílu vysokých škol na celoživotním vzdělávání občanů bude FT:

- Usilovat o prodloužení akreditace pro kombinovanou formu studia u magisterského a bakalářského studijního programu.
- U kombinované formy studia podporovat výuku založenou na e-learningu.
- K zajištění těchto aktivit spolupracovat s dalšími VŠ.
- Využít podporu k zajištění výše uvedených aktivit také tuzemských i zahraničních grantových prostředků.
- Inovovat kurzy celoživotního vzdělávání ve vazbě na zavedení kreditového systému.

### **Nástroje:**

- Aktivní zapojení do systému celoživotního vzdělávání také mimo rámec ČR (zejména v JAR) formou několika týdenních speciálních přednáškových kurzů resp. licencovaného studia.
- Příprava akreditaci nových kurzů celoživotního vzdělávání s ohledem na požadavky trhu práce.

## 2.5 Dostupnost vysokoškolského vzdělání

**Strategický cíl:** Snižovat bariéry v přístupu ke vzdělávání a v průběhu studia

### **Cíle dlouhodobého záměru:**

- Spolupracovat se základními a středními školami Libereckého kraje při rozvoji motivace žáků a jejich přípravě pro studium na vysoké škole.
- Realizovat přednášky a laboratorní cvičení pro žáky středních škol.
- Podporovat zapojování studentů do vlastní tvůrčí činnosti a do tvůrčí práce na výzkumných projektech.
- Podporovat formu částečného zaměstnávání studentů na externě financovaných projektech a doplňkové činnosti.

### **Nástroje:**

- Podpora studentské výzkumné činnosti formou soutěže SVOČ.
- Podpora studentské grantové soutěže.
- Podpora účasti studentů na výzkumných projektech formou pomocných vědeckých sil.
- Příprava rozvojového projektu MŠMT nebo ESF projektů na propagaci výsledků výzkumné činnosti na středních a základních školách.
- Pořádání přípravných kurzů pro zájemce o studium na FT.

## 2.6 Poradenství

**Strategický cíl:** Přizpůsobovat poradenské služby potřebám studentů.

### **Cíle dlouhodobého záměru:**



- FT bude vytvářet rejstřík flexibilní studijní nabídky a nabídky absolventů pro potřeby malých a středních podniků.
- Budou nabízeny a realizovány rekvalifikační kurzy podle požadavků z praxe především ve spolupráci s úřady práce.
- Bude zajištěno kvalitní poradenství pro zlepšení průchodnosti studijními programy a hledání vhodného uplatňování absolventů.
- Bude umožněno další vzdělávání akademických a ostatních pracovníků FT.
- Bude vybudováno kariérové poradenství zaměřené ve spolupráci s podniky na oblast zaměstnávání absolventů.

#### **Nástroje:**

- Využít stávajících projektů ESF.
- V rámci Centra vzdělávání Libereckého kraje pořádat rekvalifikační kurzy podle poptávky trhu práce.
- Budovat kontaktní centrum s finanční podporou stávajících a připravovaných projektů OP VK.

## **2.7 Propagace a marketing**

FT bude podporovat informovanost o své činnosti, vytvářet informační a propagační dokumenty o fakultě, hledat nové formy poskytování informací jak ve vnitřní, tak ve vnější komunikaci v tuzemsku i zahraničí.

**Strategický cíl:** Zlepšovat prezentaci FT navenek i dovnitř.

#### **Cíle dlouhodobého záměru:**

- Spolupracovat se základními a středními školami Libereckého kraje při rozvoji motivace žáků a jejich přípravě pro studium na vysoké škole.
- Propagovat výsledky výzkumu a vývoje FT mezi veřejností jak odbornou tak laickou.
- Propagovat akreditované studijní programy.
- Propagovat textilní obor formou účasti na veletrzích, výstavách a příprava interaktivních zážitkových exponátů.
- Organizovat mezinárodní konference a semináře.

#### **Nástroje:**

- Nabídka textilních exponátů a výstupů výzkumu FT na různé výstavy, do IQ parků atd.
- Organizace mezinárodní konference (Textile Science) a ročních specializovaných seminářů STRUTEX (Struktura a strukturní mechanika textilií).
- Pořádání specializovaných seminářů.
- Využití zapojení do klástru CLUTEX, ATOKu a ČTPT pro zajištění účasti na veletrzích.

## **3 Efektivita a financování**

### **3.1 Efektivně řízený systém**

Řízení FT probíhá podle zákona o vysokých školách, Statutu TUL, Statutu FT a dalších vnitřních předpisů. Efektivní řízení vychází ze systému hodnocení kvality. Jde o vnější hodnocení školy,

kteří bude vycházet ze základních požadavků kladených na akreditaci studijních programů. Výsledky hodnocení budou důležitými vstupy pro stanovování dalších cílů a priorit fakulty. Vnitřní hodnocení kvality vychází ze studentského hodnocení kvality, studentských anket, evaluací akademických pracovníků v rámci fakulty a kateder.

**Strategický cíl:** Dosáhnout takové úrovně řízení FT, aby efektivně a účinně stimulovalo zájem všech akademických pracovníků FT o trvalý růst kvality.

**Cíle dlouhodobého záměru:**

- Dosáhnout v oblasti základních priorit shodu na všech úrovních FT.
- Rozvíjet technicko-materiální a informační infrastrukturu pro efektivní chod FT v oblastech vzdělávání, výzkumu a vývoje i administrativě.
- Posílit profesionalizaci řídicích, administrativních a organizačních činností, rozvíjet kvalitní podpůrnou činnost pracovišť FT.
- Posílit kvalitu a odpovědnost administrativního aparátu FT a jeho vedoucích pracovníků.
- Definovat kompetence děkanátu a jednotlivých pracovišť FT a dbát na jejich dodržování.
- Zdokonalovat systémy vnitřního hodnocení kvality všech svých činností na bázi pravidelného hodnocení a využívat výsledky hodnocení k řízení chodu FT.

### 3.2 Odpovědně řízená fakulta, vzdělaný management

Oblast managementu výzkumu a výuky vyžaduje schopnost provádění analýz, kvantifikaci, zkušenost s vědeckou i realizační praxí, spojené s intuicí, vizí, odvahou a morálkou.

**Cíle dlouhodobého záměru:**

- Zlepšování funkce mechanismů řízení, zejména formou pravidelných hodnocení naplňování cílů a jejich projednávání se zainteresovanými složkami FT a v rámci kolegia děkana FT.
- Umožnění řídicím a administrativním pracovníkům a těm akademickým pracovníkům a studentům, kteří se podílejí na samosprávě, zapojit se do systému vzdělávání v manažerských dovednostech.

**Nástroje:**

- Rozvojové projekty, projekty ESF, příspěvek ze státního rozpočtu.

### 3.3 Neinvestiční financování

Změny v systému financování bude FT promítat do pravidel tvorby rozpočtu jednotlivých součástí FT, přičemž bude posilována spolupráce uvnitř fakulty vzhledem k efektivnějšímu využívání jednotlivých zdrojů.

**Strategický cíl:** Reagovat na změny financování VŠ a TUL tak, aby finanční stránka věci nebrzdila růst kvality a naplnění strategických cílů FT.

**Cíle dlouhodobého záměru:**

- Usilovat o získání normativních zdrojů naplňováním parametrů ukazatele vědeckého výkonu, kvalifikačního zajištění a mezinárodního zaměření veřejné vysoké školy s cílem kvalitního uskutečňování doktorských i magisterských studijních programů.
- Usilovat o získání nenormativních zdrojů – rozvojové projekty, projekty FRVŠ, ESF, podpora

specifického výzkumu, zvyšování prostředků z projektů TIP, TA ČR a GA ČR.

**Nástroje:**

- Projekty GA ČR, TA ČR, MPO, MDS, MŽP a MZE.
- Projekty v rámci programů Evropské vědecké nadace (European Science Foundation) a další zahraniční programy.
- FRVŠ a rozvojové projekty.
- Příspěvky ze státního rozpočtu.
- Dotace ze státního rozpočtu.
- OP VK.
- Vlastní zdroje FT.

### 3.4 Investiční financování

Změny v systému financování bude FT promítat do pravidel tvorby rozpočtu jednotlivých součástí FT, přičemž bude posilována spolupráce uvnitř fakulty vzhledem k efektivnějšímu využívání jednotlivých zdrojů.

**Strategický cíl:** Vytvořit a obnovit potřebnou infrastrukturu a dostatečně vybavené zázemí pro celoevropsky orientovanou a výzkumně zaměřenou fakultu.

**Cíle dlouhodobého záměru:**

- V rámci TUL usilovat o generální rekonstrukci budovy B.
- Usilovat o rekonstrukci vnitřních prostor budovy E3.
- Usilovat o obnovu vybavení laboratoří FT v souladu se současnými trendy v oblasti textilních textologií a materiálů.

**Nástroje:**

- Rozpočet TUL.
- Vlastní zdroje FT.
- Projekty GA ČR, TA ČR, MPO, MDS, MŽP a MZE.
- Projekty v rámci programů Evropské vědecké nadace (European Science Foundation) a další zahraniční programy.

## Závěr

FT pro období 2011-2015 předpokládá další rozvoj činnosti vzdělávací, vědecké, umělecké, ale i dalších akademických činností tak, aby svoje výsadní postavení v oblasti textilního oboru dále upevnila. Kvalita a kultura akademického života představují základní cíl při uskutečňování tohoto dlouhodobého záměru FT. FT se prioritně zaměří na přechod z růstové orientace v počtu studentů na kvalitu vzdělávání, rozvoj činnosti vědecké, výzkumné a mezinárodní spolupráce, spolupráce s veřejnou správou (s kraji, městy a obcemi), rozvoj inovací v podnikatelské i nepodnikatelské sféře, na spolupráci se zaměstnavateli, na další vzdělávání. Důraz na kvalitu je prvořadý ve všech činnostech.

Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti FT na období 2011-2015 je dokumentem, který charakterizuje rozvoj všech oblastí, otevřenost mezinárodnímu prostředí, zvýšení konkurenceschopnosti v evropských dimenzích a upevňuje postavení FT v rámci evropského i světového prostoru vysokoškolského vzdělávání v textilní oblasti.

Vzhledem k tomu, že dlouhodobý záměr FT je zpracováván pro období pěti let, nelze v něm zachytit všechny změny ekonomického a společenského okolí FT, které se každoročně vyskytují. Z tohoto důvodu bude každoročně zpracovávána aktualizace dlouhodobého záměru FT, která bude specifikovat hlavní úkoly univerzity pro daný kalendářní rok.