

Teze volebního programu

Ing. Jana Drašarová, Ph.D.

Fakulta textilní TUL musí při rozvoji své vize (viz. Dlouhodobý záměr FT) vycházet ze stávající interní situace (personální struktura, infrastruktura), posilovat svou silnou stránku, kterou je exkluzivita oborů s velkým mezioborovým potenciálem, sjednocených názvem „TEXTIL“, reagovat na aktuální trendy v rozvoji průmyslu i v rozvoji terciálního vzdělávání.

Fakulta existuje v širším ekonomickém, sociálním a právním prostoru, který definuje rámec nejen pro jejich ekonomické chování, ale zejména strategické řízení a rozhodování. Tento rámec je nutno vzít v úvahu pro řízení i pro prosazování změn. Změny dopadající na univerzitu a zprostředkovaně i na fakultu se odvíjejí od řady legislativních změn v rámci ČR i EU, nejpodstatnější jsou dané novou úpravou zákona o VŠ¹. FT musí reagovat na hrozby a z příležitostí (trendů) uvážlivě rozvíjet ty, které budou klasifikovány jako dlouhodobé, relevantní k pěstované odbornosti a dlouhodobým záměrům, posilující silné stránky.

Studium

Vnější výzvy

- internacionalizace – začlenění a komparace s evropským prostorem
- standardizace struktury studií a kvalifikací (nový systém akreditací)
- nasycenost zájmu o studium (klesající demografická křivka, převis nabídky nad poptávkou)
- změny pravidel a struktury financování
- **kvalita** jako klíčový faktor dosahování konkurenceschopnosti.

Kvalita = příležitost pro FT

- adaptabilita studijních programů na základě reálných potřeb konkrétních cílových skupin vč. reflektování společenské poptávky (vyvažování hledisek: všeobecnost*specializace, znalosti*dovednosti)
- kvalita vzdělávacího procesu
 - o v BSP a NMSP – zkvalitnění pedagogické práce se studenty (hospitace ve výuce, zařazování pedagogických metod, inovace studijních materiálů);
 - o v DSP – usilovat o zvýšený podíl kvalitních studentů, zavedení regulérní výuky, prestižní publikace;
 - o zapojovat talentované studenty, především doktorandy do VaV (i do výuky);
- konkurenceschopnost na trhu práce (zavádění praxí, definovat systém partnerství)
- podpora zahraničních mobilit
- získání kvalitních studentů propagací studia formou propagace úspěchů vědců, studentů, absolventů (zveřejňování „příběhů“ úspěchů – budme hrdi na úspěchy svoje, svých kolegů, studentů, absolventů)
- usilovat o zvýšený podíl kvalitních zahraničních studentů – samoplátců.

Kritický faktor úspěchu

- odborná a pedagogická kvalita učitelů, zahraniční zkušenost, podíl vyučujících ze zahraničí.

¹ Legislativní změny postihující prostředí VŠ: 111/1998 Sb. Zákon o vysokých školách; 130/2002 Sb. Zákon o podpoře výzkumu a vývoje z veřejných prostředků; 218/2000 Sb. Zákon o rozpočtových pravidlech; 262/2006 Sb. Zákoník práce; 500/2004 Sb. Správní řád; 340/2015 Sb. Zákon o registru smluv; 137/2006 Sb. Zákon o veřejných zakázkách; Čl. 107 odst. 1 Smlouvy o fungování Evropské unie – veřejná podpora; Zákony ČR, EU, svět o duševním vlastnictví,



Vědecká, výzkumná, vývojová a inovační, umělecká ... tvůrčí činnosti

Vnější výzvy

- internacionalizace – evropský výzkumný prostor, nové grantové výzvy (ERA, 8RP tlak na posílení financování ze zahraničních grantů), nová grantová struktura
- změny systému financování VaV v ČR
- udržitelnost výstupů projektů
- řízení znalostí a duševního vlastnictví, transfer technologií do praxe
- nárůst podílu účelového financování na úkor normativního
- tlak na posílení financování z kontrahovaného výzkumu
- vzrůstající byrokracie poskytovaných dotací
- kvalita jako klíčový faktor

Kvalita = příležitost pro FT

- kvalita a konkurenceschopnost je odvozena z odborné excelence budované jednak na publikační jedinečnosti a jednak na sepětí tvůrčích činností s aplikační sférou (postaveném na patentovaném přenosu technologií, resp. know how)
- určujícím parametrem kvality publikačních výstupů – jedinečnost, aplikovatelnost výsledků
- činnost vědeckých týmů při řešení společných mezikatedrových, mezifakultních, mezioborových výzkumných projektů;
- společná účast na mezinárodních a externích výzkumných projektech a grantech;
- spolupráce s ostatními významnými institucemi a průmyslem formou společných výzkumných projektů;

Kritický faktor úspěchu

- personální zajištěnost VaV, systém personálního rozvoje a kariérního růstu počínaje doktorským studiem (nová generace VaV pracovníků).
- významným faktorem je podíl VaV pracovníků ze zahraničí, rozvíjení mezinárodních a národních partnerských sítí.

Hospodaření

Vnější výzvy

- post-krizové syndromy (s očekávaným zpožděním) tj.: rozpočtová omezení a změny struktury financování
- dopady krize byly kompenzovány přílivem peněz z OP ESF projektů, které vyžadují udržitelnost, předfinancování a dofinancování projektů, uplatňování úplných nepřímých nákladů v projektech
- posilování mechanismů finanční kontroly, provázené byrokracií a administrativou v důsledku nerozhodnosti a formalismu řídicích struktur

Kritický faktor úspěchu

- řídit se plánem výnosů, nikoliv plánem nákladů = náklady maximálně do výše výnosů
- pracoviště fakulty jako hospodářská střediska, která vykazují současně: funkční nezávislost, vlastní výnosy, neztrátovost hospodaření, uzavřenost finančních operací, dlouhodobost finanční stability
- rozvoj investic a infrastruktury rozhodovat na základě posouzení vztahu potřebnosti a udržitelnosti

Kvalita

Základním tématem vysokého školství se stala konkurenceschopnost a ekonomická udržitelnost budovaná na odborné excelenci a kvalitě. Dle zákona o VŠ: "Vnitřní hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností spočívá v aplikaci standardů a postupů vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností VŠ."

Kvalita = příležitost pro FT

- dlouhodobě – zapojit fakultu aktivně do univerzitního procesu
 - o vycházet z vlastních nejlepších praxí (best practise) na principu intuice a zdravého rozumu, když popíšeme aktuální stav, jak věci děláme je 50% hotovo.
- usilovat o získání Peer-review hodnocení mezinárodní komisí.
- krátkodobě – aktualizace vnitřních předpisů v souladu s univerzitními

Kritický faktor úspěchu

- popis provádět pro zjednodušení, ne pro formalismus, tak aby byly principy přijaty akademickou obcí za vlastní.
- řízení kvality je kontinuální proces

Základní tezí mého volebního programu je:

- provést Fakultu textilní turbulentním obdobím změn vnějšího prostředí a nejasně definovaných trendů za podmínek udržení a rozvoje kvality všech jejích činností.

Základními principy

- pracovitost
- znalost
- dovednost
- objektivnost
- kritické myšlení
- smysl pro pravdu a spravedlnost
- důraz na ekonomický přínos, udržitelnost, návratnost, bezpečnost a stabilitu
- respektování zásad racionálního řízení

V Liberci dne 21.9.2016


Jana Drašarová